

Межсекторное социальное  
партнерство в решении  
социальных проблем:  
определение, механизмы и  
лучшие практики

**Куликова Н.В., вице-президент НП «Коллегия  
аналитиков», рук-ль экспертной группы МЭР РФ**

*(с использованием работ В.Якимца)*

## Проблемы

- **Недостаток сильной клиентской базы НКО**
- **Недостаток прозрачности, подотчетности, практик хорошего управления и механизмов саморегулирования в некоммерческом секторе**
- **Низкий уровень добровольного участия граждан в деятельности НКО (волонтерство, частные пожертвования, др.)**
- **Низкий уровень развития горизонтальных связей в НКО-сфере**
- **Низкая информированность населения**
- **Недостаточность усилий самих НКО в транслировании информации о своей деятельности заинтересованным сторонам**
- **Отсутствие прозрачности и саморегулирования внутри НКО-сектора и недостаток взаимодействия между НКО**

## Меры (программа) экономической поддержки некоммерческих организаций

- Утверждена структура финансирования и правила предоставления субсидий на реализацию региональных программ поддержки СО НКО и проектов самих организаций
- Рекомендовано органам власти субъектов РФ утвердить региональные программы поддержки СО НКО
- Содержание мер определяет Министерство экономического развития России

## Основные концептуальные документы

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р)
- Концепция содействия развитию благотворительной деятельности и добровольчества в Российской Федерации (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 июля 2009 г. № 1054-р)
- Федеральный закон от 12 января 1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (в редакции Федерального закона от 5 апреля 2010 г. № 40-ФЗ)
- постановление Правительства Российской Федерации от 23 августа 2011 г. № 713 «О предоставлении поддержки социально ориентированным некоммерческим организациям»
- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»

## Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года

- создание прозрачной и конкурентной системы государственной поддержки негосударственных некоммерческих организаций, оказывающих социальные услуги населению
- реализация органами государственной власти и органами местного самоуправления программ в области поддержки развития негосударственных некоммерческих организаций
- обеспечение равенства условий налогообложения поставщиков социальных услуг различных организационно-правовых форм
- сокращение административных барьеров в сфере деятельности негосударственных некоммерческих организаций
- введение налоговых льгот для негосударственных некоммерческих организаций, предоставляющих социальные услуги

(распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р)

**Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 597  
«О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»**

- **формирование независимой системы оценки качества работы организаций, оказывающих социальные услуги, включая определение критериев эффективности работы таких организаций и введение публичных рейтингов их деятельности**
- **увеличение поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций**
- **повышение эффективности реализации мероприятий по содействию трудоустройству инвалидов, обеспечение подготовки специализированных программ профессионального обучения инвалидов с учетом особенностей их психофизического развития и индивидуальных возможностей, а также индивидуальных программ реабилитации инвалидов**

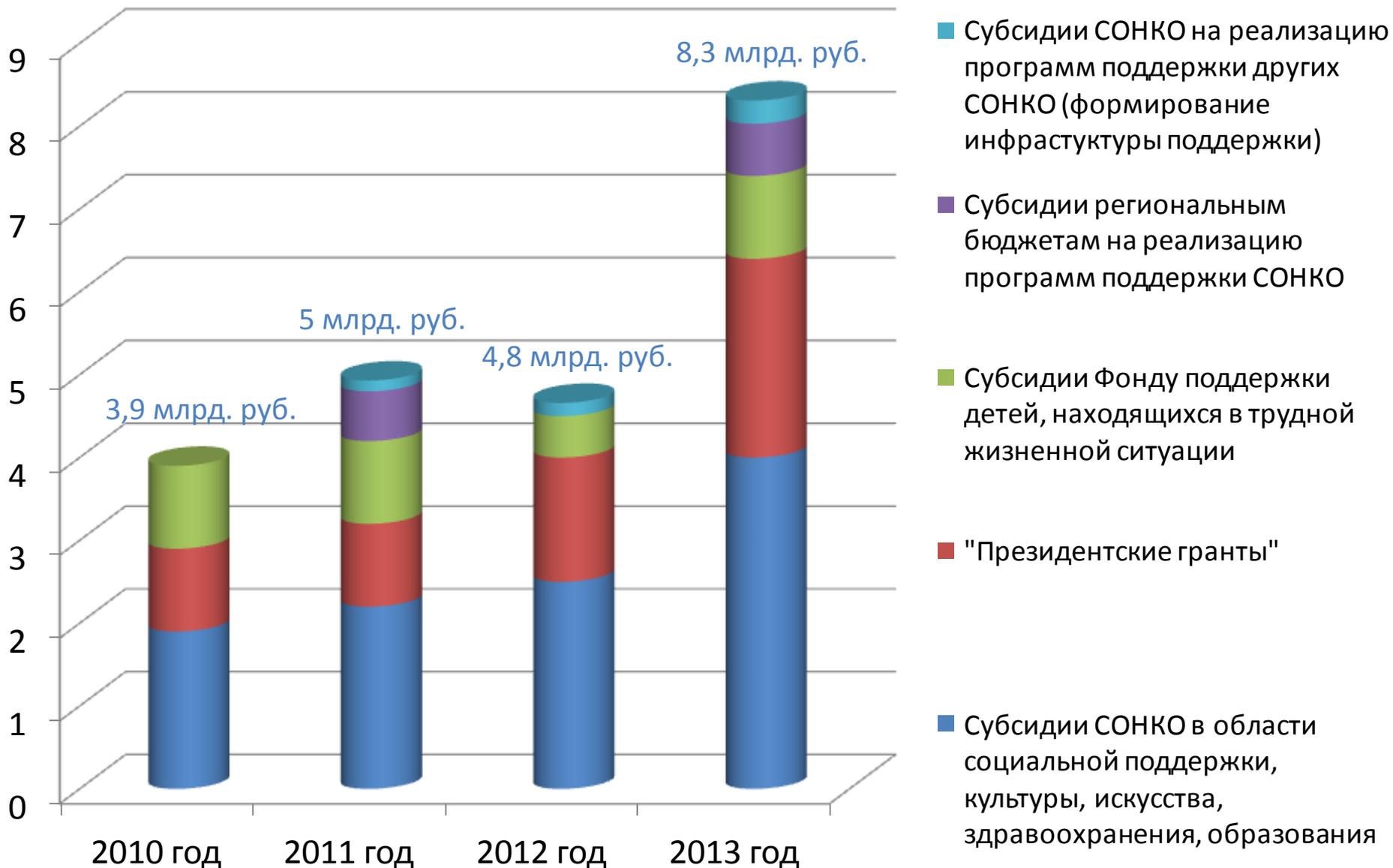
## Планы по совершенствованию условий деятельности некоммерческих организаций

- предоставление организациям **право уменьшать прибыль, подлежащую налогообложению, на сумму денежных средств, перечисленных в виде пожертвований** социально ориентированным некоммерческим организациям, а также на формирование или пополнение целевого капитала некоммерческих организаций
- освобождение фондов, соответствующих условиям, указанным в пункте 3.1 статьи 32 Федерального закона «О некоммерческих организациях», **от проведения обязательного аудита**
- установление **упрощенных способов ведения бухгалтерского учета**, включая упрощенную бухгалтерскую (финансовую) отчетность, для некоммерческих организаций

# Формирование инфраструктуры поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций



# Субсидии из федерального бюджета на поддержку социально ориентированных некоммерческих организаций



## Приоритетные направления поддержки деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций

➤ профилактика социального сиротства, поддержка материнства и детства

➤ повышение качества жизни людей пожилого возраста

➤ социальная адаптация инвалидов и их семей

➤ развитие дополнительного образования, научно-технического и художественного творчества, массового спорта, деятельности детей и молодежи в сфере краеведения и экологии

➤ развитие межнационального сотрудничества

➤ иные направления, определенные субъектами Российской Федерации, из перечисленных в статье 31.1 Федерального закона «О некоммерческих организациях» или установленных законами субъектов Российской Федерации

## Региональные программы поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций



- 49 субъектов Российской Федерации, получивших субсидии из федерального бюджета на реализацию региональных программ поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций

## Региональные программы поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций

- расширение форм поддержки некоммерческих организаций в субъектах Российской Федерации и повышение ее эффективности — **от отдельных механизмов к комплексным программам с показателями результативности**
- переход от адресного предоставления субсидий негосударственным некоммерческим организациям **к конкурсному финансированию**

# Формы поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций

**финансовая поддержка**

**имущественная поддержка**

**информационная поддержка**

**консультационная поддержка**

**поддержка в области подготовки, переподготовки и повышения  
квалификации работников и добровольцев социально ориентированных  
некоммерческих организаций**

**предоставление социально ориентированным некоммерческим  
организациям льгот по уплате налогов и сборов**

# **Формы поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций**

**размещение у социально ориентированных  
некоммерческих организаций заказов на поставки товаров, выполнение  
работ, оказание услуг для государственных  
и муниципальных нужд**

**предоставление юридическим лицам, оказывающим социально  
ориентированным некоммерческим организациям материальную  
поддержку, льгот по уплате налогов и сборов**

**иные формы за счет бюджетных ассигнований бюджетов  
субъектов Российской Федерации и местных бюджетов**

## Какие СО НКО нужны государству

### Типы СО НКО, поддерживаемые в рамках региональных программ:

1. СО НКО, предоставляющие реальные услуги четко определенной целевой группе;
2. СО НКО, реализующие мероприятия для ряда целевых групп или разных слоев населения
3. СО НКО, оказывающие «ресурсные услуги» (обучение, помощь в управлении, ПР и пр.) для 1 и 2 типов СО НКО

## Разработка региональной программы поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций



- Определение органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации ответственного за реализацию программы



- Привлечение к разработке программы представителей НКО региона



- Проведение общественной экспертизы проекта программы



- Участие в разработке и проведение экспертизы проекта программы может быть предложено представителями Общественной палаты Российской Федерации и НКО федерального уровня



- Внесение изменений в закон субъекта Российской Федерации о бюджете субъекта Российской Федерации

## Что актуально для СО НКО

- Населению **нужны качественные услуги от СО НКО**
- Надо демонстрировать **лучшие практики**
- Доноры (и государственные и из бизнеса) хотят **эффективности и действенности от своей поддержки**
- **Проекты СО НКО не всегда получают поддержку со стороны государственного и коммерческого секторов**
- **Проблемы с проектами и программами:**
  - Заявленные цели не всегда достигаются
  - Нечетко формулируются задачи и индикаторы эффективности выполнения
  - Размыты роли и обязанности участников
  - Проекты СО НКО не всегда соотнесены с задачами федеральных (и региональных) программ

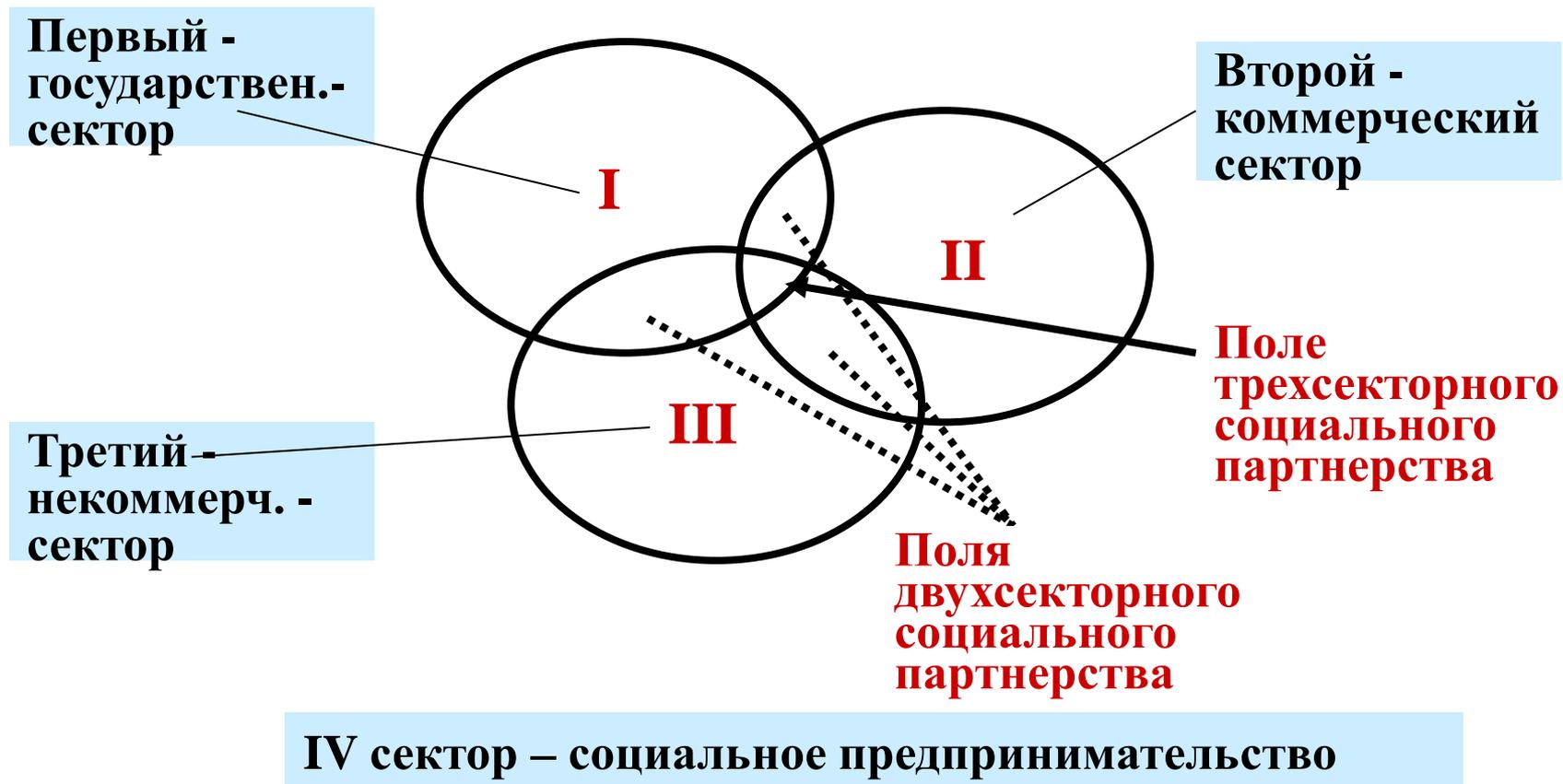


**Возрастает необходимость в выстраивании межсекторного взаимодействия и повышении качества управления проектами**

# Межсекторное социальное партнерство (МСП) - это

**конструктивное,  
целенаправленное,  
выгодное участникам и населению  
взаимодействие**

государственного, коммерческого и некоммерческого секторов общества при решении социальных задач, обеспечивающее синергетический эффект от сложения потенциалов и ресурсов каждой из сторон взаимодействия



# Механизмы МСП

Механизмы МСП - это разработанная сообща представителями двух или всех трех (власть, бизнес, общество) секторов совокупность правил, способов, технологий и документации

по :

(а) организации,

(б) обеспечению ресурсами

(в) реализации совместных работ (проектов, акций),

которая -

- **встроена** в схему функционирования социальной сферы на данной территории,
- **направлена** на решение социально значимой проблемы с учетом действующих нормативных и правовых актов
- **воспроизводима** в будущем без участия создателей

# 1. Конкурсные механизмы

## Взаимодействие через конкурс:

- Механизмы социального заказа уровня субъекта РФ
- Муниципальный социальный заказ
- Муниципальные социальные гранты
- Муниципальный заказ
- Муниципальный гранты
- Гранты субъекта РФ,
- Тендеры
- Конкурсы социальных проектов
- Конкурсы для гражданских инициатив и НКО по различным номинациям
- Конкурсы авторских вариативных программ и др.

## 2. Социально-технологические механизмы

**В основе взаимодействия - социальная технология (ноу-хау), выгодно отличающаяся по эффективности использования средств и качеству результатов:**

- хосписы, приемные семьи, экологические экспертизы и гражданские действия по защите окружающей среды в форме
- судебных исков,
- специальные модели социализации детей-инвалидов, умственно-отсталых детей,
- новые подходы к реабилитации алкоголиков и наркоманов и к созданию оздоровительных программ,
- концепция реабилитационного пространства для несовершеннолетних группы риска,
- система гериатрической реабилитации на дому,
- программа общественного развития муниципальных образований в малых городах и многое другое.

### 3. Процедурные или переговорные механизмы

На основе **правил сотрудничества** при решении различных задач (без организации конкурсов, создания оргструктур или опоры на какие-либо новые технологии):

- определенные правила и процедуры, оформленные в законах и постановлениях
- различного рода общественные палаты
- общественные комитеты
- форумы граждан
- круглые столы
- координационные советы
- соглашения
- общественные парламенты
- губернские собрания общественности
- палаты социального бизнеса
- общественные советы
- общественные слушания (в том числе и парламентские)

## 4. Организационно-структурные механизмы

Когда власть (вместе с НКО) образует **организационную структуру** (юр.лицо), которой делегируется часть функций по решению социально-значимых задач через вовлечение граждан при финансовой поддержке со стороны власти

- Дом общественных объединений
- Центр «Социальное партнерство»
- Центр «Дети улицы»
- Центр общественных объединений
- Центр межсекторного социального партнерства
- Фонды поддержки малого предпринимательства
- Центр инноваций социальной сферы

## 5. Комплексные или комбинированные механизмы

**Системы взаимодействия**, обладающие чертами, как минимум двух из названных выше типов:

- Фонды местного сообщества (объединяют черты конкурсных, технологических и оргструктурных механизмов)
- Фонды развития местного сообщества на базе общественно-активных школ
- Фонды целевого капитала
- Ярмарки НКО
- Ярмарки социальных проектов и услуг
- Социальное предпринимательство

Детальная информация содержится на сайте Партнерства фондов местного сообщества России (<http://www.p-cf.org>), где представлены сведения о более чем 20 фондах, в открытом доступе находятся формы документов, необходимых для создания фонда, содержатся различные публикации и отчетные материалы о деятельности Партнерства и отдельных фондов.

# Нормативно-правовая база РФ по взаимодействию власти и общества <http://map.lawcs.ru/> на 2012

- Об общественных палатах и иных совещательных и консультативных органах при органах государственной власти
- О государственной поддержке НКО
- О взаимодействии и формах взаимодействия
- О благотворительности и добровольчестве
- О иных формах диалога

## Примеры реализации МСП (Красноярский край)

Реализацию Программы обеспечивает Совет по краевым социальным грантам и агентство по реализации программ общественного развития как орган исполнительной власти, уполномоченный Губернатором Красноярского края и наделенный функциями главного распорядителя бюджетных средств по данной Программе.

### Совет по краевым социальным грантам:

- объявляет конкурсы Программы на получение краевых социальных грантов,
- определяет их условия и принимает решение о предоставлении грантов.

Объективность процедуры принятия решений обеспечивается независимой экспертизой проектов – **каждый проект оценивают три эксперта.**

## Кто участвует и на каких условиях

- К участию в конкурсах Программы приглашаются некоммерческие организации всего Красноярского края.
- Доступность получения гранта для заявителей из разноудаленных от центра территорий гарантирована **закреплением пропорционально равных сумм за всеми группами районов края.**
- Группы сформированы таким образом, что **проекты из удаленных муниципальных районов не конкурируют с проектами городов края или краевого центра.**

# Номинации и их «стоимость»

## общекраевой (максимальная сумма гранта – 900 000 рублей):

- ⑩ «Социальная поддержка»,
- ⑩ «Здоровая семья – здоровый край»,
- ⑩ «Красноярская идентичность».

## территориальный долгосрочный (макс. сумма гранта – 200 000 руб.):

- ⑩ «Социальная поддержка»,
- ⑩ «Согласие»,
- ⑩ «Здоровая семья – здоровый край»,
- ⑩ «Защищенное детство»,
- ⑩ «Гражданское общество»,
- ⑩ «Красноярская идентичность».

## территориальный краткосрочный (макс.сумма гранта - 100 000 руб.):

- ⑩ «Библиотека и гражданское общество»
- ⑩ «Доброе сердце»,
- ⑩ «Я люблю русский язык»,
- ⑩ «Живая память»,
- ⑩ «Астафьевское наследие»,
- ⑩ «Советы ветеранов».

# О социально-технологических механизмах МСП

Списки кейсов даны в книге «**Лучшие практики социально ориентированных НКО**», изданной АСИ в 2011 г.

**Все кейсы типологизированы в 8 групп:**

- 1. Развитие местных сообществ**
- 2. Улучшение качества жизни взрослых**
- 3. Социальная поддержка детей**
- 4. Вовлечение в добровольчество и волонтерство**
- 5. Продвижение идей здорового образа жизни**
- 6. Популяризация культуры и образование**
- 7. Охрана окружающей среды и защита животных**
- 8. Становление социального предпринимательства**

# Источники опыта

- Сайт, посвященный развитию НКО. <http://nkozakon.ru/best-practices/>



Как сделать  
работу НКО  
эффективной

Пример: [эффективность НКО](#)

О проекте База знаний Обучение Темы События **Лучшие практики** Контакты



## ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

20 мая 2014

### Добровольцы Москвы — Школа доноров



Проблема развития безвозмездного донорства в Москве остается весьма актуальной не только для органов здравоохранения, но прежде всего для москвичей. Ведь по статистике каждый третий человек как минимум раз в жизни нуждается в переливании крови или ее компонентов. Кровь и продукты крови являются уникальным и ценным ресурсом, поскольку они могут быть [...]

11 марта 2014

### DonorSearch — поиск доноров крови



В настоящий момент в России и СНГ остается актуальной проблема острой нехватки донорской крови и её компонентов. Многочисленные программы по популяризации донорства принесли свои хорошие результаты, однако несмотря на это, по регионам РФ и СНГ вместо необходимых 40 доноров на тысячу населения, число людей сдающих кровь не выше 20. Именно [...]

## Ближайшие события

27.10 [Семинар «Как сделать сайт НКО, который будет вам полезен»](#)

30.10 [Митап «Мобильные приложения и интернет-сервисы для города – успешные практики»](#)

28.10 [Прямой интернет-эфир «ПравоВидение» на сайте Агентства социальной информации](#)

## Прошедшие события

23.10 [Встреча «Банки времени Европы. Время меняться»](#)

23.10 [Вебинар «Планирование деятельности — залог успеха НКО»](#)

22.10 [Семинар, посвященный нефинансовой отчетности НКО](#)

## Механизмы ФМС на примере Тольяттинского фонда

- - конкурсы грантов для местных НКО;
- - молодежные банки;
- - стипендиальные программы;
- - **именные фонды;**
- - **фамильные фонды и программы;**
- - программы поддержки детей «Мой День Рождения» и пр.

# Примеры ИФ Тольяттинского ФМС

- **ИФ КБ «ЮНИТБАНКА» «Тольятти - территория жизни»** создан с целью финансовой поддержки некоммерческих проектов, формирующих среду общения молодежи, свободную от наркотиков, алкоголя, способствующую успешной социальной адаптации молодежи.
- **ИФ ЗАО «ФИА – БАНК» «Молодежь – архитектор будущего Тольятти».** Средства из этого ИФ направляются на общий конкурс проектов ФМС, на благотворительные программы «Мой День Рождения!», «Во имя жизни», на стипендиальную программу, на целевое финансирование. Профинансированы десятки проектов.
- Кроме названных созданы и действуют еще 10 ИФ: ИФ ОАО Банк АББ, ИФ ЗАО КБ «ЛАДА-КРЕДИТ», ИФ ТПП г.Тольятти, ИФ ОАО «АВТОВАЗ», ИФ ОАО Куйбышевазот», ИФ АО СБ РФ, ИФ ООО «Рынок –Агро», ИФ ЗАО ЛК «Проект роста», ИФ ОАО «СМАРТС», ИФ ЗАО Тольятти – стройзаказчик».

# Фамильные Фонды Тольяттинского ФМС

- **Первый - ФФ Людмилы Леонидовны Кутыржиной** – стипендии для студентов – сирот и из малообеспеченных семей
- **ФФ Ирины Кочура** (с 2006 г., поддержка детей - инвалидов с целью их социальной адаптации);
  - **ФФ Владимира Каданникова** (с 2006 г., стипендии для студентов автомобилестроительных факультетов);
  - **ФФ Надежды Мачневой** (с 2006 г., стипендия для студентов и учащихся.);
  - **ФФ Виталия Гройсмана** (с 2007 г., стипендии для студентов-спортсмен.);
  - **ФФ Александра Курылина** (с 2007 г., реализация программы «Дворовый спорт» - массовые виды спорта на дворовых площадках);
  - **ФФ Веры Прокопенко** (с 2007 г., конкурс среди детей-сирот и детей-инвалидов на ежемесячную стипендию (1000 руб.) на весь период обучения в ВУЗе);
- - **ФФ Елены Казымовой** (с 2007 г., развитие библиотек города);
- - **ФФ Владимира Гусева** (с 2009 г., стипендиальная программа);
- - **ФФ Василия Прокопенко** (с 2009 г., стипендиальная программа);
- - **ФФ Анатолия Волошина** (с 2009 г., поддержка соц-значимых проектов);
- - **ФФ Виталия Климашевского**(с 2009 г., поддержка соц.-значим.проектов);
- - **ФФ семьи Кудашевых** (с 2010 г., поддержка соц. значимых проектов);

## **Партнерство ФМС**

- 1. Город.благотворительный фонд "Фонд Тольятти"**
- 2. Пензенский регион.общ.благотворительный фонд "Гражданский союз"**
- 3. Город.благотворительный фонд "Дорога к дому", г. Жигулевск Самарская область**
- 4. Регион.благотворительный фонд "Саратовская губерния"**
- 5. Благотворительный фонд развития Тюмени**
- 6. Благотворительный фонд развития г. Калуги**
- 7. Некоммерческий фонд "Общественный фонд Обнинска"**
- 8. Некоммерческий благотворительный фонд "Орден добра", г. Чайковский Пермская область**
- 9. Город.благотворительный фонд "Первоуральск - XXI век", Свердловская**
- 10.Город.благотворительный фонд "Развитие", г. Рубцовск Алтайский край**

...

# Формирование целевого капитала НКО в составе социального партнерства

**Целевой капитал НКО (статья 2 № 328-ФЗ, от 21.11.2011):**

**«Целевой капитал НКО** - часть имущества НКО, которая формируется и пополняется за счет пожертвований, внесенных в порядке и в целях, которые предусмотрены настоящим ФЗ, и (или) за счет имущества, полученного по завещанию, а также за счет неиспользованного дохода от доверительного управления указанным имуществом и передана НКО в доверительное управление управляющей компании в целях получения дохода, используемого для финансирования уставной деятельности такой НКО или иных НКО, в порядке, установленном настоящим ФЗ».

- **Инвестирование средств в финансовые инструменты**
- **Доходы от ЦК позволяют обеспечить устойчивое финансирование НКО**

## Крупнейшие публичные фонды целевых капиталов России

№	Название	Размер (млн руб.)	Дата созд.
1	Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития МГИМО	800.5	24.08. 2007
2	Фонд управления целевым капиталом «Развитие Санкт-Петербургского государственного университета»	690	10.06. 2008
3	Фонд целевого капитала РЭШ	460	03.07. 2007
4	Европейский университет в Санкт-Петербурге	360	7.05 2007
5	Фонд формирования целевого капитала «Фонд развития социально-экономических наук и образования»	338	04.08. 2008
6	Фонд управления целевым капиталом ФГОУ ВПО «Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации»	213	04.07. 2007

**Фонд региональных социальных программ «Наше будущее» – первый фонд, цель которого - развитие социального предпринимательства в России.**

**<http://nb-forum.ru>**

**Модель СП Фонда «Наше будущее» – это комплексный механизм МСП, вобравший в себя:**

- 1. Конкурентные и соревновательные процессы (2 – туровый конкурс социально- «заточенных» и экономически прибыльных бизнес-идей)**
- 2. Поддержка (грант и/или кредит) в развитии и продвижении перспективных социальных технологий**
- 3. Выращивание необходимых и эффективных институтов (МСП, финансирование местного сообщества, ...)**
- 4. Развитие и поддержка коммуникаций между бизнесом, властью и обществом (целевая поддержка гражданских инициатив и социальных инноваций)**

# Реальная поддержка социальных проектов от ФНБ



информация по телефону  
**+7 800 333 68 78**  
звонок из регионов бесплатный

## ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС ПРОЕКТОВ «СОЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ – 2014»

Если Ваш **бизнес** направлен на **решение социальных проблем**

Если Вы **являетесь представителем малого бизнеса**

Если Вам **необходимы средства** на создание и развитие бизнеса

- **Зарегистрируйтесь** на сайте и заполните заявку на участие в Конкурсе!
- Получите **беспроцентный заем!** (*Условия финансирования проектов*)
  - до **10 000 000 рублей** – действующему бизнесу
  - до **500 000 рублей** – начинающему бизнесу

# Социальное предпринимательство (social enterprise)

- Это деятельность, закрепленная юридически и направленная на производство благ и/или услуг, целью которой является решение социальной проблемы (для ЦГ или местного сообщества).
- Три стороны социального предпринимательства:
  1. **Социальная значимость произведенных услуг или товаров**, их предназначенность для определенной ЦГ; распространение их по нерыночным ценам и др.
  2. **Участие в производственной деятельности СП представителей социально незащищенных групп, имеющих трудности в трудоустройстве** – инвалиды, безработные, лица БОМЖ, бывшие заключенные и др.
  3. **Прибыльный бизнес-процесс**

## Реализованные проекты социального предпринимательства

- **Фабрика-музей-театр «Пастильная фабрика» (Н.Никитина)** в Коломне
- **Туристическая компания в СПб** для обслуживания инвалидов в колясках
- **Центры развития детей** (для кратковременного пребывания дошкольников), в Череповце - ООО Детский центр «Антошка», Финагина Т.А.; НОУ «Учебный центр «Дети Индиго», Артемова Е.А.; ООО «Центр детского развития «Умка», Фомин О.В. и др.
- **Школа Фермеров (ИП В.В.Горелов, Пермь)** - подготовка сельских предпринимателей из числа выпускников детских домов Перми. Для них - возможность зарабатывать средства, овладевать профессией, чувствовать себя социально защищенными
- **Сеть досугово-спортивных центров «Беби-лайф»** для детей дошкольного и младшего школьного возраста.
- **Проект «Веселый войлок» (Рыбинск)** - творческая мастерская по изготовлению дизайнерских игрушек-сувениров и бижутерии из войлока, 15 женщин из малообеспеченных семей
- **Фирма «Доспехи» (А.Налогин, Москва)** - благодаря созданной технологии изготовления спец.индивидуальных корсетов, лежащий инвалид возвращается в мир «ходячих» людей

## Программа «Дорога к дому» (ЧЕРЕПОВЕЦ) – пример трехстороннего партнерства

- Работа строится через поддержку проектов, связанных с решением проблем, приводящих к безнадзорности и социальному сиротству.
- Отбор проектов осуществляется в ходе проведения **ежегодного конкурса социальных проектов**, проводимого специально созданным **Благотворительным фондом «Дорога к дому»**.
- **В 2009 г.** консолидированный бюджет программы «Дорога к Дому» в Вологодской области составил свыше **216 млн руб:**
  - **25,3 млн руб.** – средства ОАО «Северсталь»;
  - **23,3 млн руб.** – средства Фонда поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
  - **168,2 млн руб.** – средства Правительства Вологодской области.
- **В 2011 г. на реализацию программы израсходовано 40,2 млн руб.:**
  - **31 412 050 рублей** от ОАО «Северсталь»;
  - **6 750 608 рублей** от Фонда поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации (г. Москва);
  - **2 034 998 рублей** от ООО «СВЕЗА-Лес».

# Механизмы Программы «Дорога к дому»

- **Родительская академия** - для родителей, испытывающих трудности в воспитании детей, здесь они осознают как надо строить ответственные и доверительные отношения в семье.
- **Социально – развивающий курс для подростков от 11 до 17 лет «СоРоКа»** - способствует их соц.адаптации, ответственности, развитию личностных ресурсов, приобретению нового опыта.
- **Биржа труда для юношей и девушек от 16 до 18 лет**, желающих найти постоянное место работы.
- **Школа воспитания здорового ребенка** - на базе детских поликлиник, помогает юным родителям упреждать проблемы, связанные со здоровьем детей.
- **Социальная скорая помощь - для помощи** детям при возникновении угрозы их жизни и здоровью, работает с семьями, где родители уклоняются от выполнения своих обязанностей, злоупотребляют алкоголем и жестоко обращаются с детьми.
- **Проект «Вместе с мамой»** (в каждой женской консультации) - профилактика ранних отказов от новорожденных, оказание социально-психологической поддержки беременным женщинам и их семьям, находящимся в кризисной, тяжелой жизненной ситуации.
- **Школа приемных родителей** помогает тем, кто хочет усыновить ребенка, оформить над ним опеку, создать приемную семью. Помогают подготовиться к этому приему.

## Поддержка СО НКО – новейший механизм МСП

- Федеральный закон от 05.04.2010 N 40-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросу поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций»
- Это комплексный механизм МСП
  - взаимодействуют органы федеральной, региональной и муницип. власти, «инфраструктурные» СО НКО, СО НКО в регионах,
  - упор на эффективные социально-технологические решения для ЦГ по приоритетным направлениям
  - три вида конкурсов: региональных программ поддержки СО НКО; конкурс среди «инфраструктурных» СО НКО; конкурс среди СО НКО в субъекте РФ
  - разнообразные формы, виды и процедуры поддержки
  - включены координационные и экспертные советы

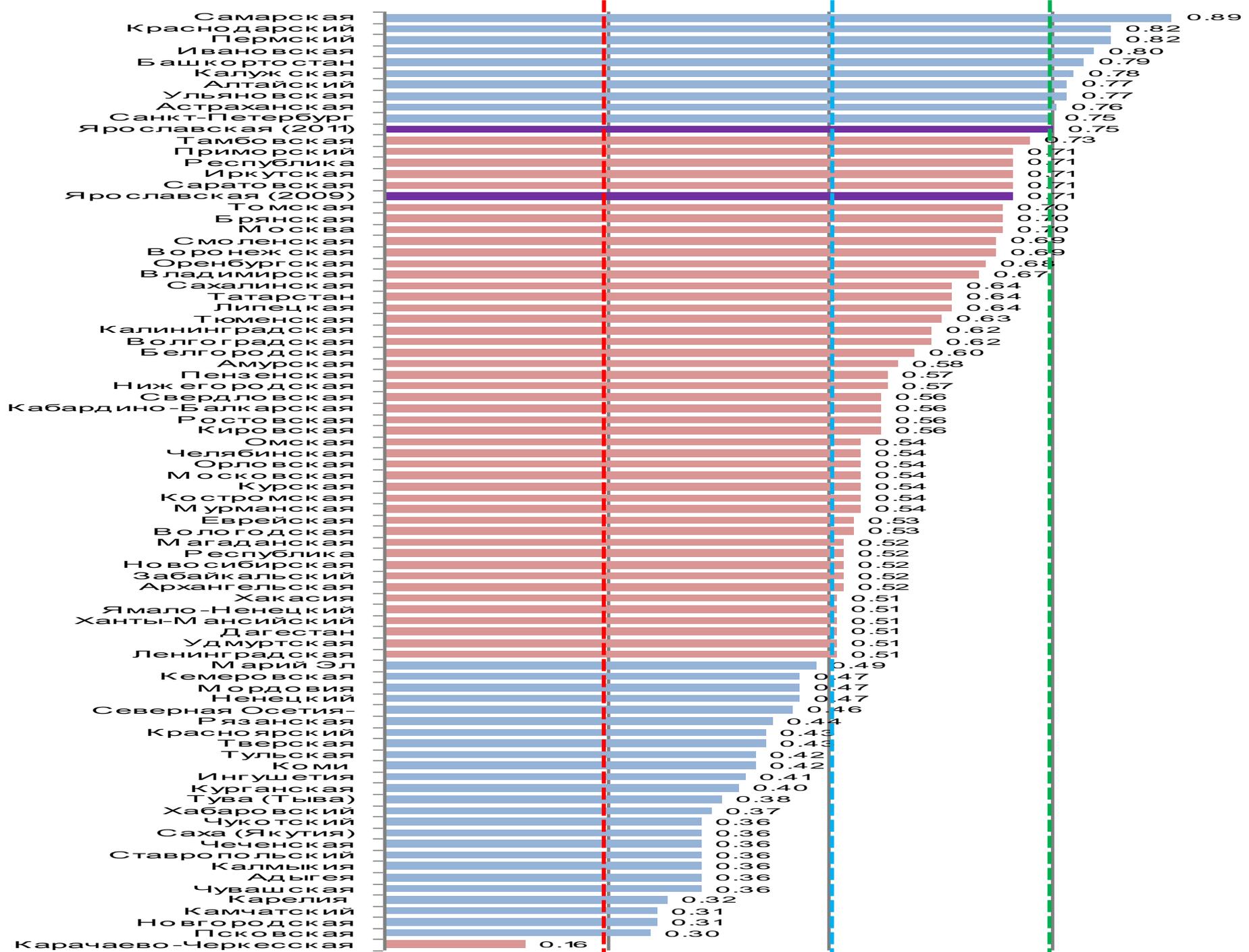
## Свойства механизма поддержки СО НКО как комплексного механизма МСП

- двухсекторный (общественно-государственное партнерство; более 5 видов и форм поддержки)
- многоуровневый (федеральный, региональный, муниципальный, «зонтичные» и «полевые» СО НКО)
- комбинированное применение 4 типов механизмов МСП (конкурсный, социально-технологический, процедурный, орг-структурный)

Находится в стадии активного развития.

# Механизмы МСП для АЯ-рейтинга

1. Фонды местных сообществ
2. Социальный заказ
3. Гранты и субсидии
4. Налоговые льготы НКО и донорам
5. Общественные палаты
6. Публичные слушания
7. Общественная экспертиза
8. Институты по правам человека и по правам ребенка
9. Молодежный парламент
10. Общественные советы при ОЗВ и ОИВ
11. Механизмы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства
12. Регулирование благотворительной деятельности



## Результаты по рейтингу 2009

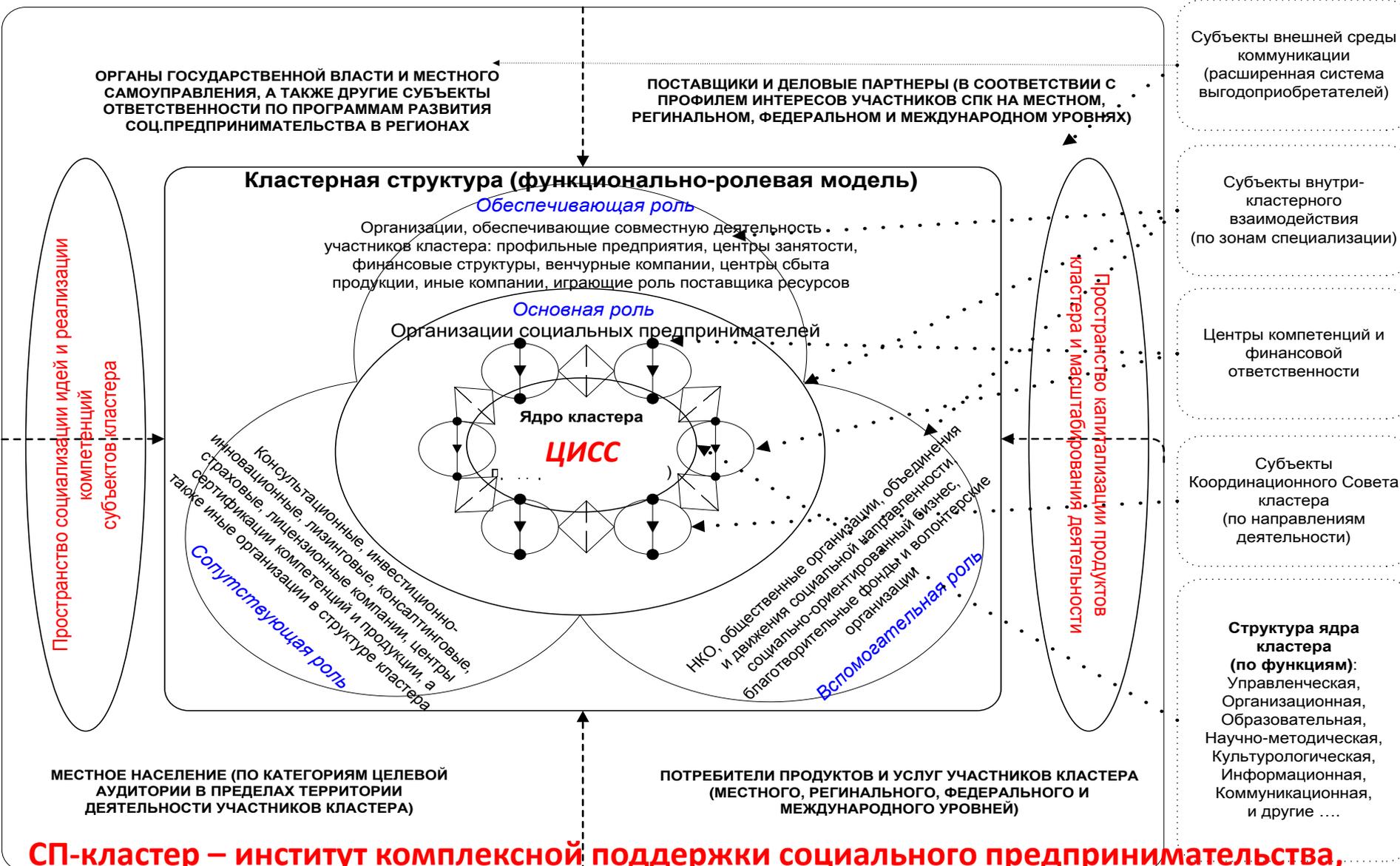
### 4 группы субъектов РФ:

1. **«передовики»** (10 регионов), рейтинг от 0.75 и выше (9-12 механизмов);
2. **«хорошисты»** (47 регионов), рейтинг - от 0.5 до 0.75 (6-8 механизмов);
3. **«средняки»** (21 регион), рейтинг от 0.35 до 0.5 (4-6 механизмов);
4. **«не реализовавшие свой потенциал»** (5 регионов), рейтинг ниже 0.35 (до 4)

## Перспективные решения

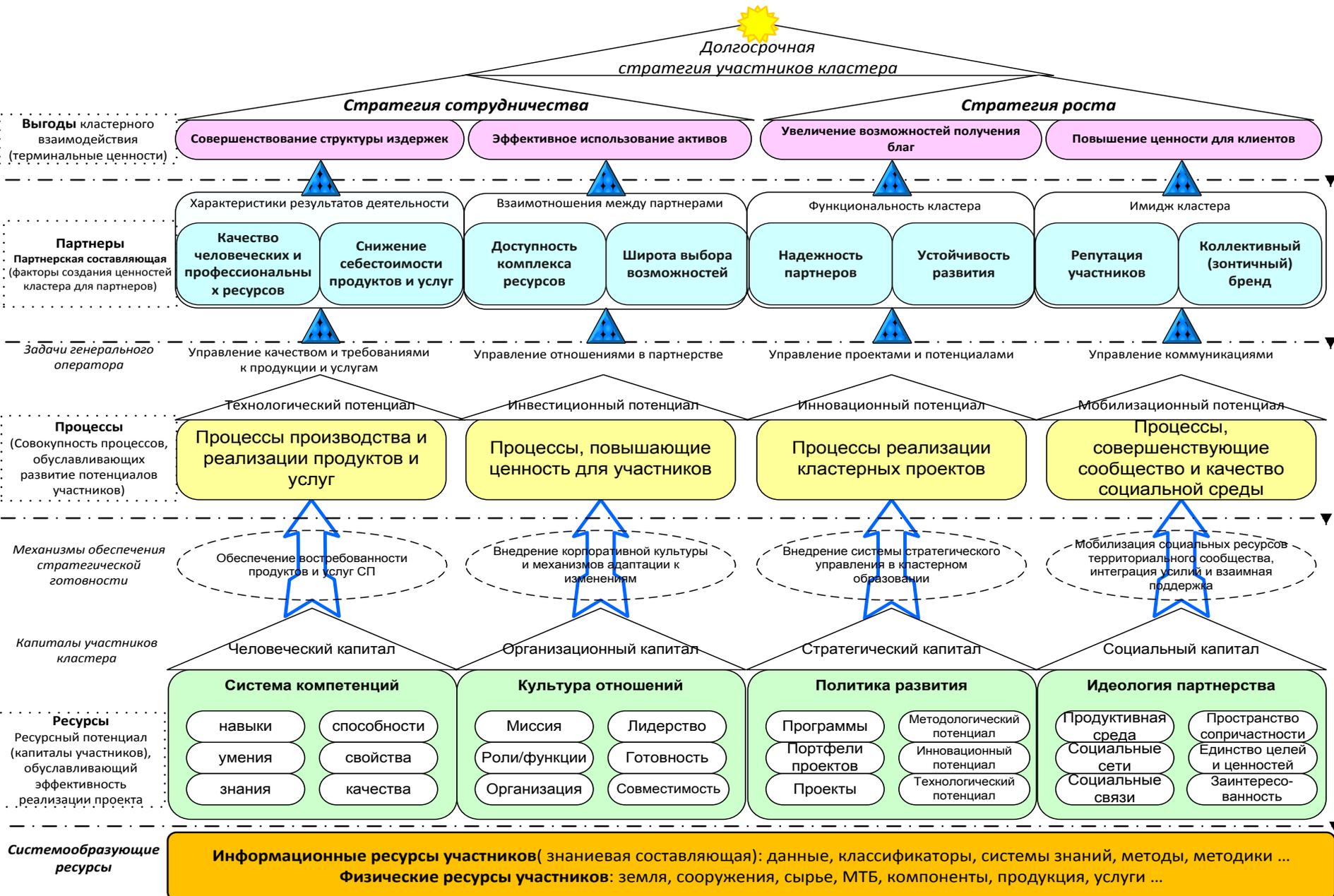
- Создание Центра Ресурсной поддержки НКО (с обеспечением набора технических и консультационных услуг, Internet, предоставлением офисных помещений для активно работающих НКО, услуг по обучению и сопровождению проектов)
- Реализация механизмов социального партнерства и кластерного взаимодействия в широкой сети выгодоприобретателей - регулярное и стабильное привлечение ресурсов (доноров) для развития НКО-сектора посредством совместных проектов, акций и мероприятий.
- Создание «пространства НКО» - образование единой виртуальной информационно-коммуникационной площадки для социально-ориентированных некоммерческих (общественных) организаций .
- Создание максимально благоприятных условий для ускоренного развития некоммерческого сектора и социального партнерства в республиканском сообществе.
- Поддержка и содействие развитию деятельности СО НКО через оказание услуг на базе региональных вузов с привлечением молодежного ресурса - студентов социально ориентированных специальностей

# Инфраструктура поддержки на региональном уровне



**СП-кластер – институт комплексной поддержки социального предпринимательства, расширяющий сеть выгодоприобретателей и обеспечивающий развитие 4 сектора**

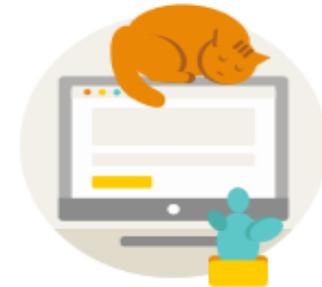
# Стратегическая карта реализации кластерного взаимодействия



# Готовые решения: <https://vmeste.yandex.ru/>

## Для добрых дел

Меняйте мир к лучшему, а собрать на это средства помогут готовые инструменты.  
Выбирайте и пользуйтесь.



ВСЕ ВОЗМОЖНОСТИ

### Касса

Заполните анкету, подпишите договор и получите готовый сайт.

- Все популярные способы перевода денег.
- Возможность включить ежемесячные списания.
- Зачисление средств на ваш счет в банке.

Заполнить анкету

БЫСТРОЕ РЕШЕНИЕ

### Форма

Соберите форму в конструкторе и вставьте её на сайт или в блог.

- Быстрое создание формы.
- Приём Яндекс.Денег и средств с банковских карт.
- Зачисление на ваш счет в банке.

Сделать форму

ТОЛЬКО НЕОБХОДИМОЕ

### Страница

Расскажите, на что собираете, получите страницу и поделитесь ей с неравнодушными.

- Быстрое создание страницы.
- Приём средств с банковских карт.
- Зачисление на ваш электронный кошелек.

Сделать страницу

# Последние новости: Законопроект, направленный на развитие социального предпринимательства.

- **Заместитель председателя Комитета Совета Федерации по социальной политике Александр Борисов:**
- «В условиях все большего влияния кризисных явлений на ситуацию в стране важно определять новые точки роста и направления реализации общественной активности. Мы находимся на том этапе, когда только благодаря консолидации государства, бизнеса и общества можно добиваться повышения качества жизни россиян, их социального благополучия и уверенности в будущем.
- Социальное предпринимательство раскрывает новые горизонты в общественном проектировании. Это способствует эффективному переходу от общества социального иждивенчества, которое должно остаться в прошлом, к обществу социальной активности и солидарности, ответственного сотрудничества и межсекторного взаимодействия.
- В России формируется экосистема социального предпринимательства, основой которой должны стать создаваемые в регионах Центры инноваций социальной сферы. Новая система способна обеспечить позитивные социальные преобразования, содействовать социальной модернизации и сформировать в целом социальную экономику как признак современного социального государства»
- *пресс-служба СФ. 27 октября 2014 года.*

# Литература

- 1. Социальное партнерство и развитие институтов гражданского общества в регионах и муниципалитетах: практика межсекторного взаимодействия. Практика межсекторного взаимодействия/ Сб.статей под ред.А.Е.Шадрина. 2007-2010 гг.**
- 2. Оценка состояния и развития гражданского общества России: проблемы, инструменты и региональная специфика/ Сб.статей под ред. В.Н.Якимца – М.: КРАСАНД, 2010**
- 3. Библиотека лучших практик в области взаимодействия гражданского общества и власти на региональном и местном уровне / Под ред. Акрамовской А.Г. - М.: ЗАО «Гриф и К», 2007**
- 4. Якимец В.Н.Межсекторное социальное партнерство: основы, теория, принципы, механизмы. Едиториал УРСС, М., 2004, 384 с.**
- 5. Якимец В.Н. Межсекторное социальное партнерство: теория, механизмы, технологии, практика. М.: ТАСИС, 2004, 128 с.**